RAPPORT ANNUEL

2022

ANCRÉ À TROIS-RIVIÈRES DEPUIS 1882

140e PORT TROIS-RIVIÈRES

Source : Pinsonneault, AAPTR

TABLE DES MATIÈRES

1 Conseil d'administration et équipe de l'APTR

2 Revue des activités

3 140 ans sous le signe de la réussite

4 Une relation de collaboration

5 Communauté portuaire

6 Rapport de développement durable

7 Projets de collaboration en innovation

8 États financiers

Source : Archives APTR

Mot de la présidente du conseil et du président-directeur général

Célébrant son 140e anniversaire, c'est sous le signe des festivités que s'est déroulée l'année 2022 au Port de Trois-Rivières. À travers une gamme variée d'activités, nous avons offert plusieurs occasions de découvrir le Port, mais surtout de faire naître ou renforcer la fierté envers cette infrastructure stratégique qui contribue de manière directe à la vitalité régionale et nationale. Que ce soit par l'exposition de la magnifique collection *Hommage au Saint-Laurent*, la journée Portes ouvertes, la plantation d'arbres et arbustes ou encore les activités dédiées à la communauté portuaire, le Port et ses travailleurs ont été à l'honneur tout au long de l'année.

Et une autre raison de célébrer s'est ajoutée pour terminer l'année : un record de marchandises manutentionnées! Un total de 4,3 millions de tonnes métriques (MTM) de marchandises ont transité par le Port en 2022, surpassant ainsi le record de 2019 qui s'élevait à 4,2 MTM. Comparativement à l'année 2021, il s'agit d'une hausse de 10 % des activités du Port.

Nous souhaitons souligner le travail exceptionnel et remercier sincèrement nos manutentionnaires, soit G3 Canada, Groupe Somavrac, Logistec et QSL; les débardeurs et tous les travailleurs du Port; nos clients et nombreux collaborateurs; sans oublier toute l'équipe de l'Administration portuaire. C'est grâce à votre dévouement quotidien que le Port atteint des résultats aussi remarquables!

Les efforts n'ont pas été ménagés également au cours de la dernière année afin de poursuivre le déploiement du plan *Cap sur 2030*. Ainsi, une annonce historique a été faite en mai, officialisant l'entente de collaboration signée entre les ports de Montréal, Québec et Trois-Rivières visant à faire du Saint-Laurent, un corridor plus efficace, plus intelligent et plus durable. Depuis, des groupes de travail tripartites ont été créés et plus de 20 personnes mènent des projets dans les domaines des opérations maritimes, l'environnement, l'innovation, les communications et la gestion des actifs.

Toujours engagé dans sa vision d'Être un port urbain innovant, le Port de Trois-Rivières a contribué, en 2022, à la réalisation de plus de 20 projets de recherche et d'innovation visant à préparer le port de demain pour le bénéfice des générations futures. Alors que certaines activités de recherche visent à approfondir l'état de la connaissance en logistique portuaire, d'autres consistent à mettre à l'essai de nouvelles technologies en conditions réelles. Les secteurs d'application sont variés et touchent autant la transformation numérique des activités portuaires que les suivis de performance des réseaux de transport, ainsi que l'adoption de pratiques sobres en carbone ou encore à l'amélioration de la qualité de l'environnement.

Finalement, grâce à des dons, commandites et du temps bénévole, nous sommes heureux d'avoir contribué à la mission de plus de 40 organismes à but non lucratif de la région qui œuvrent dans les domaines sociocommunautaire, culturel, environnemental, de l'éducation et du développement économique. Parce qu'être un moteur de l'économie se traduit aussi par le soutien que l'on offre à notre milieu.

Danielle St-Amand
Présidente du conseil

Gaétan Boivin
Président-directeur général

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET ÉQUIPE DE L'APTR

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration ainsi que le comité de gouvernance se sont réunis à huit occasions chacun, le comité d'audit à cinq reprises et le comité ressources humaines quatre fois en 2022.

Danielle St-Amand
Présidente du Conseil

Véronique Néron
Vice-présidente et présidente du comité de gouvernance

Marie-Josée Gervais
Administratrice et présidente du comité ressources humaines

Guylaine Laporte
Administratrice et membre du comité d'audit

Félix Hamel
Administrateur et membre du comité de gouvernance

Pierre Ducharme
Administrateur et président du comité d'audit

Denys Bernard
Administrateur et membre du comité ressources humaines

Jean Mongeau
Secrétaire corporatif

Gaétan Boivin
Président-directeur général

ÉQUIPE

Direction générale

Gaétan Boivin
Président-directeur général

Liliane Bussière
Adjointe exécutive

Direction exécutive

Jacques Paquin
Vice-président exécutif

Mélissa Laliberté
Directrice Ententes
et partenariats

Vicky Adam
Chargée de projets
Centre d'expertise

Jonathan Ramacieri
Analyste financier

Administration

Luc Forcier
Directeur Finances et administration

Carole Desjardins
Analyste en données comptables

Communications et ressources humaines

Sara Dubé
Directrice Affaires publiques et ressources humaines

Valérie Ménard
Coordonnatrice Marketing et communication

Opérations

Jean-François Grenier
Directeur Infrastructures et Opérations

André Desjardins
Maître de port

Reynald Charest
Maître de port

Johanne Lessard
Technicienne en comptabilité et approvisionnement

Vienney Carpentier
Superviseur environnement, sûreté et sécurité

Francis Jutras
Journalier de maintenance

Yves Gosselin
Gestionnaire Infrastructures et projets

Développement stratégique

Anick Métivier
Vice-président
développement stratégique

Jocelyn Lemay
Directeur Croissance et
Développement commercial

Claudie Gagnon
Directrice Développement
durable

Geneviève Allard
Directrice Innovation,
Logistique et Productivité

Jimmy Hamel
Analyste en SIG et logistique

Lydia Marcotte
Conseillère en conformité
environnementale

Marianne Desjardins
Adjointe de direction

2

REVUE DES ACTIVITÉS

Bilan des résultats

Le Port de Trois-Rivières a atteint un nouveau record de marchandises manutentionnées. Un total de 4,3 millions de tonnes métriques (MTM) de marchandises ont transité par le Port, surpassant ainsi le record de 2019 qui s'élevait à 4,2 MTM. Comparativement à l'année 2021, il s'agit d'une hausse de 10 % des activités du Port.

Ainsi, le vrac solide est passé de 3,3 à 3,6 MTM, le vrac liquide de 234 000 TM à 292 000 TM et les marchandises générales de 343 000 TM à 390 000 TM. Au total, 242 navires ont accosté au Port en 2022, dont 11 escales de croisières.

Premier navire de l'année

Le 6 janvier, le Federal Saint-Laurent s'est vu attribué le titre de premier navire de l'année 2022. Il a atteint le Port le 1er janvier à 5 h 48, après une traversée de 15 jours sur l'Atlantique. Le navire transportait une cargaison d'acier destinée à différents distributeurs ainsi qu'à des entreprises spécialisées en super structures du Québec. La marchandise a été déchargée par le manutentionnaire LOGISTEC.

3

140 ANS SOUS LE SIGNE DE LA RÉUSSITE

17 mai LANCEMENT DES FESTIVITÉS

C'est sous le thème *À travers le hublot* que les festivités du 140e anniversaire ont été lancées. Lors de cette soirée, partenaires, clients et organismes de la communauté étaient sur place afin de célébrer tous ensemble l'histoire et l'évolution du Port.

Gaétan Boivin, PDG, a profité de l'occasion pour dévoiler l'œuvre créée par Caroline St-Pierre, artiste peintre, et conçue spécialement pour l'occasion. Cette œuvre, ainsi que deux autres de la même artiste, ont été mises aux enchères à la fin de la soirée et les fonds récoltés ont été remis à des organismes des premiers quartiers.

EXPOSITION

HOMMAGE AU SAiNT-LAURENT

Composée de **100 œuvres sur toile** ainsi que de **trente croquis et pochades**, la collection *Hommage au Saint-Laurent* a été créée par un groupe d'artistes formé de Gérard Boulanger, Yvon Lemieux, Raymond Quenneville, Robert Roy et Yvon St-Aubin.

En plus de la collection, les artistes ont produit un livre et un documentaire-vidéo qui viennent relater le processus de création qui s'est déroulé sur cinq ans, les faisant voyager de Kingston jusqu'en Gaspésie, pour produire les tableaux représentant les villages côtiers et les environnements naturels caractéristiques de chacune des régions visitées.

Très appréciée du public, cette magnifique collection est exposée au Musée Pierre-Boucher à Trois-Rivières depuis le 16 juin, et ce, gratuitement.

En collaboration avec l'Association des employeurs maritimes, les travailleurs portuaires étaient invités, le 28 août dernier, sur la terrasse des Aigles de Trois-Rivières. Ce fut l'occasion de souligner et de reconnaître l'apport important de ces gens au succès du Port, tout en encourageant notre équipe de baseball locale.

PORTES OUVERTES

Le 17 septembre dernier, près de 5000 personnes découvraient ou redécouvraient le Port de Trois-Rivières dans le cadre de sa journée portes ouvertes. En plus de la visite en autobus des installations portuaires, les visiteurs pouvaient monter à bord d'une locomotive des Chemins de fer Québec-Gatineau et en apprendre plus sur les entreprises qui œuvrent sur le territoire portuaire. Installés sous les grands chapitaux, le Port a profité de l'occasion pour présenter ses grands projets d'investissement et tous nos partenaires sont allés à la rencontre des nombreux visiteurs afin de promouvoir leurs activités.

FiNiR L'ANNÉE EN LiONS!

Afin de conclure cette année de célébration comme il se doit, les partenaires et clients du Port étaient conviés au Colisée Vidéotron, le 16 novembre dernier, pour un cocktail de clôture qui se terminait par une partie de hockey de l'équipe des Lions.

Le Port a également profité de l'occasion pour souligner l'année de création de ses partenaires en aménageant différentes stations aux couleurs de ceux-ci.

ANNIVERSAIRES

25E Chemins de fer Québec-Gatineau

30E Alcoa

50E Groupe Océan

70E Logistec

INFORMATIVES *capsules*

140 ans d'urbanité

Dans le cadre de son anniversaire, et en collaboration avec Culture Trois-Rivières, le Port a dévoilé six capsules vidéo qui permettent d'en apprendre plus sur ses particularités et sur les acteurs de sa communauté portuaire.

Pour ces capsules inédites, sept participants se sont prêtés au jeu afin d'offrir à la population des témoignages exclusifs.

à découvrir!

4

UNE RELATiON DE COLLABORATiON

LES SPORTIFS EN ACTION

1

2

3

4

1- Les Défis du Parc - Nordique

Environ 1800 jeunes du primaire du grand territoire du Centre de services scolaire de l'Énergie ont pu profiter du parc national de la Mauricie lors des Défis du Parc - Nordique. Le Port a offert des chocolats chauds à tous les participants afin de les réchauffer un peu!

2- Les Défis du Parc

Le Port de Trois-Rivières soutient également Les Défis du Parc dans la réalisation de sa mission d'offrir un événement sportif de qualité dans un environnement où le dépassement de soi et l'atteinte de nouveaux objectifs sont priorisés.

Nos collègues Yves et Jimmy ont d'ailleurs participé au défi de 14 km de course en sentier!

3- Équipe Roue Libre - Grand Défi Pierre Lavoie

Pour une 6e année consécutive, le Port de Trois-Rivières a été partenaire de l'équipe Roue Libre.
C'est un montant de 29 250 $ qui a été remis à deux écoles primaires de Trois-Rivières.

Investir dans le bien-être des générations futures est une priorité pour le Port et c'est une valeur qui est partagée avec l'équipe Roue Libre!

4- Défi kayak Desgagnés

Le Défi kayak Desgagnés, un défi sportif que nous soutenons depuis sept ans, est organisé au profit de l'organisme Jeunes musiciens du monde qui permet aux jeunes issus de milieux à risques de développer leurs capacités et leurs aspirations en offrant gratuitement des activités musicales.

UN ÉTÉ Musical

Lors de la 28e édition du **Festival International DANSEncore**, le Port de Trois-Rivières était partenaire des activités extérieures. Les festivaliers étaient au rendez-vous pour voir les prestations impressionnantes !

La Scène Port de Trois-Rivières a vu le jour en 2022 lors du festival **Trois-Rivières en Blues** ! Ce fut l'occasion d'apprécier tous les artistes sur scène dans le cadre d'une programmation diversifiée.

Source : Cyrille Farré

La Scène du Quai - Port de Trois-Rivières est certainement devenue un incontournable du **Festivoix** ! Offrant une ambiance de station balnéaire de jour et une ambiance urbaine festive de soir, les festivaliers ont été charmés par cette scène située aux abords du fleuve Saint-Laurent.

UN PORT DE *proximité*

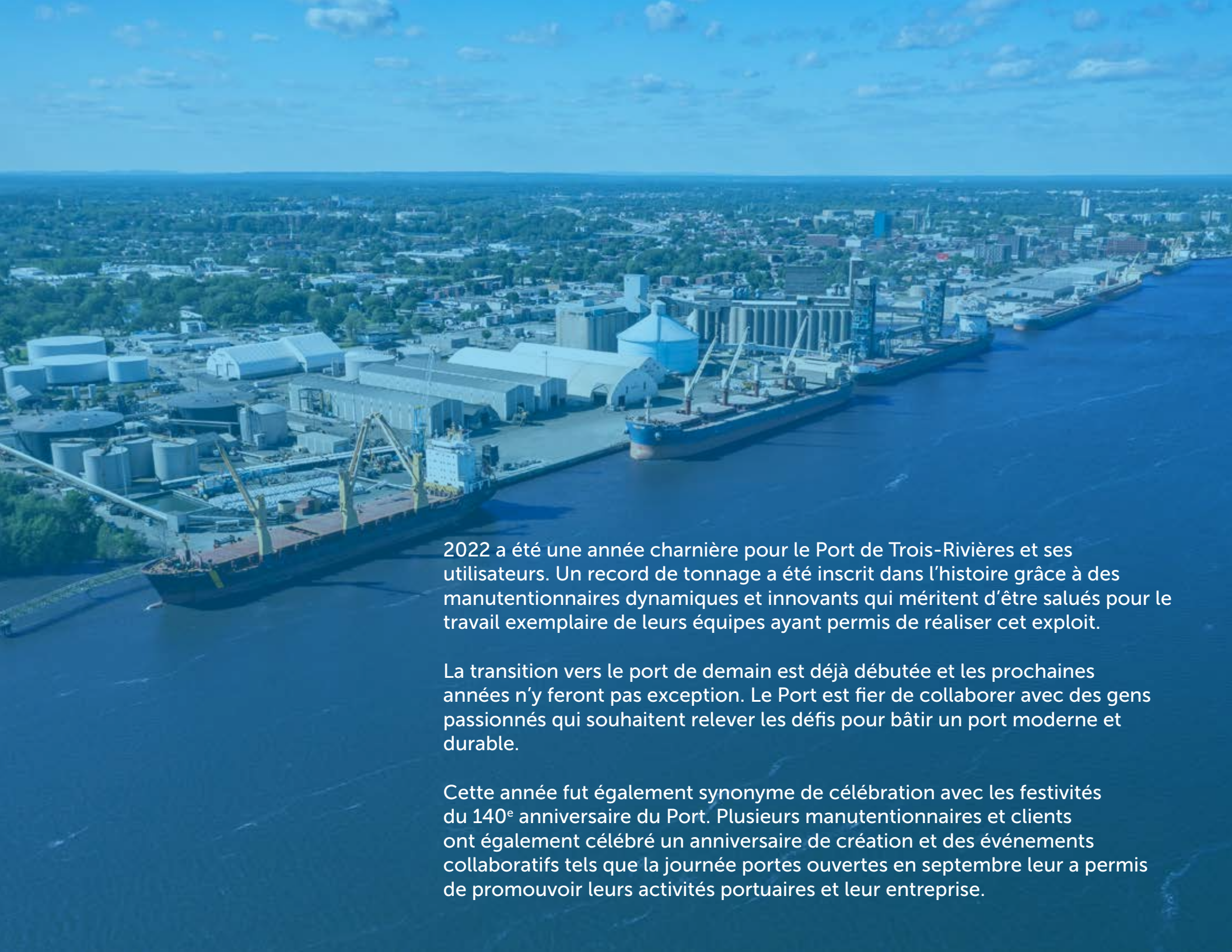
Opération Père Noël

Le Port de Trois-Rivières a remis un don à l'Opération Père Noël ayant pour mission d'offrir des moments magiques aux enfants dans le besoin le matin de Noël. Cette contribution permet à l'organisme d'acheter des objets plus dispendieux lorsque par exemple, un adolescent a besoin d'un ordinateur pour l'école. De plus, plusieurs membres du personnel ont pris leur rôle de Père Noël à coeur en offrant des cadeaux personnalisés à 17 enfants de la région!

Moisson Mauricie-Centre-du-Québec

M. Gaétan Boivin a accepté la présidence d'honneur du brunch bénéfice de Moisson Mauricie-Centre-du-Québec. Pour l'occasion, un montant record a été atteint et l'organisme a amassé 111 000 $! Ce montant permet à de nombreuses familles de bénéficier d'une aide alimentaire mensuelle en Mauricie et au Centre-du-Québec.

5 LA COMMUNAUTÉ PORTUAiRE



2022 a été une année charnière pour le Port de Trois-Rivières et ses utilisateurs. Un record de tonnage a été inscrit dans l'histoire grâce à des manutentionnaires dynamiques et innovants qui méritent d'être salués pour le travail exemplaire de leurs équipes ayant permis de réaliser cet exploit.

La transition vers le port de demain est déjà débutée et les prochaines années n'y feront pas exception. Le Port est fier de collaborer avec des gens passionnés qui souhaitent relever les défis pour bâtir un port moderne et durable.

Cette année fut également synonyme de célébration avec les festivités du 140e anniversaire du Port. Plusieurs manutentionnaires et clients ont également célébré un anniversaire de création et des événements collaboratifs tels que la journée portes ouvertes en septembre leur a permis de promouvoir leurs activités portuaires et leur entreprise.

Alcoa - Aluminerie de Deschambault a souligné ses 30 ans d'existence. Au fil de ces années, 742 navires de coke calciné et d'alumine ont été déchargés au Port de Trois-Rivières, représentant plus de 18 millions de tonnes métriques de matières premières. En 2022, Alcoa a investi près de 600 000 $ pour l'installation de sondes de mesure des particules en continu sur ses 21 dépoussiéreurs. Ces équipements permettent d'arrêter automatiquement les opérations en cas de défaillance.

L'**Association des employeurs maritimes** a procédé à l'embauche de 89 nouveaux travailleurs, ce qui a grandement réduit les situations de manque de main d'oeuvre durant l'année. L'AEM a également augmenté de plus de 50% les heures de formation accordées aux débardeurs et débardeuses.

De plus, le nombre d'heures de travail a connu une hausse de 35% par rapport à 2021.

Le **Groupe Somavrac** a fait un pas de plus dans l'implantation d'initiatives environnementales en lien avec leurs opérations dans le Port. Par exemple, des rampes de déchargement pour camions ont été installées dans les hangars 20 et 26 afin de circonscrire les produits chargés et déchargés. Ils ont également mis en service leur nouvelle salle de lavage qui prévoit un procédé de récupération des eaux.

Logistec fêtait ses 70 ans en 2022. Pour une seconde année consécutive, ils ont atteint un record de volume manutentionné à Trois-Rivières, tout en maintenant les plus hauts standards de service. Le développement et l'opération du terminal de la rue Bellefeuille a contribué à ce record, permettant d'amener plus de navires au Port.

Groupe Océan a célébré son 50e anniversaire de création. Ils ont réalisé près de 400 manœuvres de remorquage portuaire. Il s'agit du plus grand nombre de manœuvres réalisées au cours d'une même année dans l'histoire d'OCEAN Remorquage Trois-Rivières.

Les Produits d'Acier Hason, installé depuis trois ans sur notre propriété de la rue Bellefeuille, a poursuivi l'expansion de ses activités par le développement de nouveaux marchés internationaux. Ce sont des opportunités qu'ils ont pu saisir grâce à leurs activités à Trois-Rivières et la proximité du Port.

G3 Trois-Rivières a atteint un nouveau sommet en important plus de 230 000 tonnes de grain pour desservir les marchés intérieurs. En offrant une alternative concurrentielle, G3 donne accès à une chaîne logistique efficiente, ce qui accroît la sécurité alimentaire du Québec.

QSL a terminé en 2022 son implantation au Port de Trois-Rivières avec l'aménagement d'aires d'entreposage et de bureaux. QSL génère une croissance des volumes au Port de Trois-Rivières en transitant les marchandises de nouveaux clients ou de nouveaux produits de clients existants.

En 2022, **Chemins de fer Québec-Gatineau** a fêté ses 25 ans! Au cours de cette année, ils ont su répondre à une augmentation significative des volumes ferroviaires qui transitent dans le Port, et plus particulièrement à la Section 19 en travaillant étroitement avec Somavrac pour attirer des joueurs importants du monde minier.

6

RAPPORT DÉVELOPPEMENT DURABLE

INTRODUCTiON

Le développement durable est une démarche qui vise à répondre aux besoins actuels, sans compromettre la capacité de satisfaire ceux des générations à venir[1]. C'est aussi de promouvoir une gestion écoresponsable pour contribuer à un avenir serein essentiel au bien-être. Il s'agit de relever le niveau de vie tout en protégeant la santé humaine, en préservant l'environnement, en exploitant judicieusement les ressources et en faisant progresser la compétitivité économique à long terme. Pour le Port de Trois-Rivières, cette démarche nécessite notamment l'intégration des priorités environnementales, économiques et sociales dans la culture d'entreprise, et ce, à tous les niveaux d'intervention.

Le Port a réalisé au cours de la dernière année des actions et des initiatives qui permettent de consolider les fondations d'une démarche progressive et participative qui répond aux défis actuels et renforce la capacité des générations futures à répondre aux défis à venir.

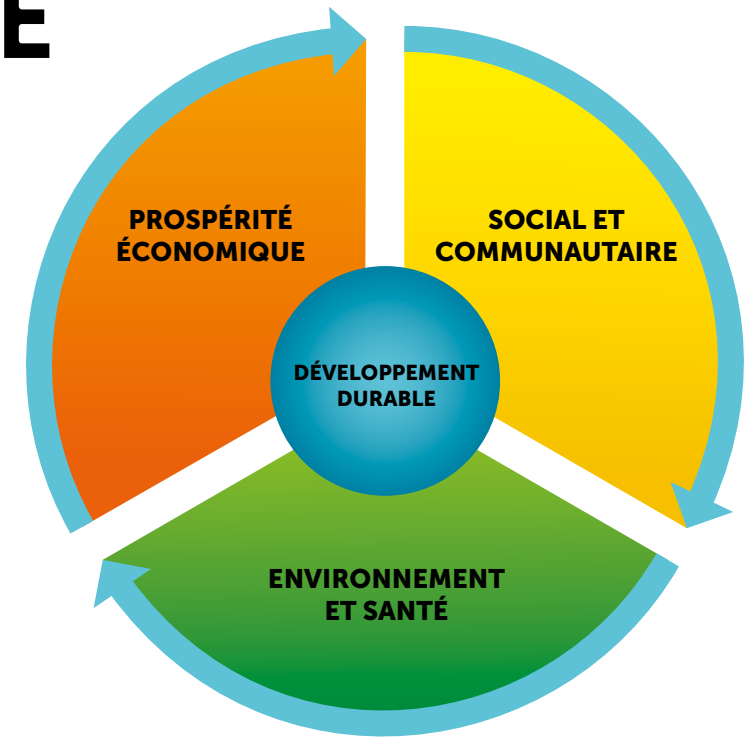
UN ENGAGEMENT DURABLE

Le conseil d'administration et l'équipe de l'Administration portuaire de Trois-Rivières (APTR) s'engagent à soutenir sa mission qui est de maximiser les retombées économiques, sociales et environnementales de ses activités grâce à une saine gouvernance inspirée d'une vision durable.

Un port durable apporte la prospérité économique par le biais du commerce et de son positionnement dans le marché (sphère économique), il interagit dans une communauté engagée et active (sphère sociale) et maintient l'intégrité de l'environnement afin de prospérer dans un milieu sain (sphère environnementale).

L'engagement comprend neuf initiatives réparties en équilibre entre les dimensions économiques, sociales et environnementales pour mener vers d'un port durable.

Notre bilan de 2022 met en valeur des initiatives réparties entre ces trois sphères.



1 Loi sur le développement durable (D-8.1.1, 2006)

LES ACTIONS MENÉES EN LIEN AVEC NOS NEUF ORIENTATIONS DURABLES

PROSPÉRITÉ ÉCONOMIQUE: Gouvernance innovante et durable en orientant la communauté portuaire de sorte qu'elle soit responsable, équitable, transparente, respectueuse de l'environnement et ouverte dans toutes ses relations avec son milieu

Soucieuse d'avoir une gouvernance responsable et attentive pour toutes ses relations avec son milieu, l'Administration portuaire de Port de Trois-Rivières (APTR) se doit de mettre en place des mesures préventives afin d'assurer la meilleure sécurité de ses réseaux informatiques et des informations qu'ils contiennent. Conséquemment, l'APTR a procédé, en 2022, à des tests d'intrusion et à une analyse des vulnérabilités permettant de mettre à l'épreuve et d'évaluer la sécurité ses systèmes informatiques.

Un des objectifs visés par l'APTE consistait à s'assurer que ses systèmes informatiques soient exempts de failles majeures et dignes de confiance pour ses clients, fournisseurs et partenaires d'affaires. Les tests d'intrusion ont permis de valider la réaction aux menaces et d'assurer la protection des données. L'analyse, effectuée à partir du point de vue d'un attaquant, a permis de vérifier si ses réseaux informatiques et ses applications possédaient des failles exploitables qui pourraient rendre l'environnement technologique vulnérable aux incidents et aux attaques. Les résultats des tests ont mis en évidence qu'ils étaient adéquatement protégés. Des domaines nécessitant des améliorations mineures ont également été identifiés et l'APTR compte y remédier pour avoir une protection accrue.

PROSPÉRITÉ ÉCONOMIQUE: Développement économique durable au service de la communauté en demeurant compétitif et innovant avec une offre de services verte et respectueuse de l'environnement

Maillon essentiel de la chaîne logistique canadienne, le Port de Trois-Rivières est conscient du rôle capital qu'il a sur l'approvisionnement efficace des entreprises qui utilisent ses infrastructures pour importer et exporter des marchandises. Pour continuer de répondre efficacement aux besoins commerciaux, il faut certes capitaliser sur ses forces, mais il importe également d'intervenir là où c'est nécessaire afin de pouvoir consolider les maillons les plus faibles. L'efficacité, la fiabilité et la compétitivité de la Voie maritime du Saint-Laurent ainsi que des réseaux ferroviaire et routier, sont d'une importance capitale pour le Port.

Conséquemment, l'APTR a entamé en 2022 une démarche de planification visant à améliorer la compétitivité des transports terrestres, qui comprennent les modes ferroviaire et routier. L'APTR a donc initié la réalisation d'un Plan directeur, pour chacun de ces modes, ayant pour objectifs cibles d'obtenir un cadre de référence pour identifier et planifier, sur un horizon de 3 à 5 ans, les investissements en matière d'entretien préventif, réparations, consolidation et saine gestion de ces infrastructures de transport. Au terme de sa réalisation, chaque Plan directeur devra permettre d'atteindre une utilisation optimale de ces infrastructures en respectant les valeurs de développement durable instaurées au Port de Trois-Rivières.

PROSPÉRITÉ ÉCONOMIQUE: Innovation durable en visant l'amélioration de la gestion de l'activité portuaire dans un contexte de développement durable et d'intégration de technologies vertes

Les industries maritime et portuaire travaillent de concert, depuis plusieurs années, afin d'identifier des pistes de solutions au défi majeur que représente la réduction des émissions atmosphériques. Partenaire de l'initiative MERLIN, un réseau industriel dédié à l'innovation dans le secteur du transport maritime et du milieu portuaire, le Port de Trois-Rivières a collaboré à la réalisation de nombreuses études liées à un grand nombre de thématiques liées au fleuve et à l'activité commerciale qui s'y trouve.

L'Étude carburants alternatifs dans le transport maritime au Québec, réalisée en 2022, avait pour but d'identifier les options de carburant alternatif, leur potentiel respectif et de juger de la meilleure alternative pour le Québec. Cette étude, menée par le Centre collégial de transfert de technologie *Innovation maritime* révèle, qu'à ce jour, il est difficile de prédire quel carburant ou quelle technologie énergétique prévaudra dans le futur. On ne sait pas encore si l'avenir en sera un de multicarburants ou de monocarburant. Pour arriver à ce constat, l'étude a évalué le potentiel énergétique de sept carburants alternatifs : le GNL, le GPL, le méthanol, l'ammoniac, l'hydrogène et les biocarburants qui peuvent être divisés en deux groupes, soit le biodiesel et le diesel renouvelable. Un second volet de l'étude s'est intéressé à l'offre de carburants alternatifs au Québec. En raison des cibles de carboneutralité visées par le transport maritime, il y a fort à parier que l'offre et la demande pour les carburants alternatifs continueront d'évoluer rapidement au cours des prochaines années.

ENVIRONNEMENT ET SANTÉ: Adaptation aux changements climatiques en prenant des actions concrètes pour accroitre la résilience et améliorer la capacité d'adaptation aux changements climatiques des infrastructures portuaires

Les changements climatiques sont bien réels et les preuves qu'ils ne sont pas la conséquence de la variabilité naturelle du climat s'accumulent. Ces changements ont des impacts directs et indirects sur les organismes, les personnes et les structures. Les ports, essentiels à l'économie locale, régionale et internationale, sont exposés aux aléas climatiques et sont vulnérables aux impacts des changements climatiques. Par conséquent, l'APTR considère qu'il est primordial, en tant que gestionnaire d'infrastructures portuaires, de planifier son adaptation à ceux-ci.

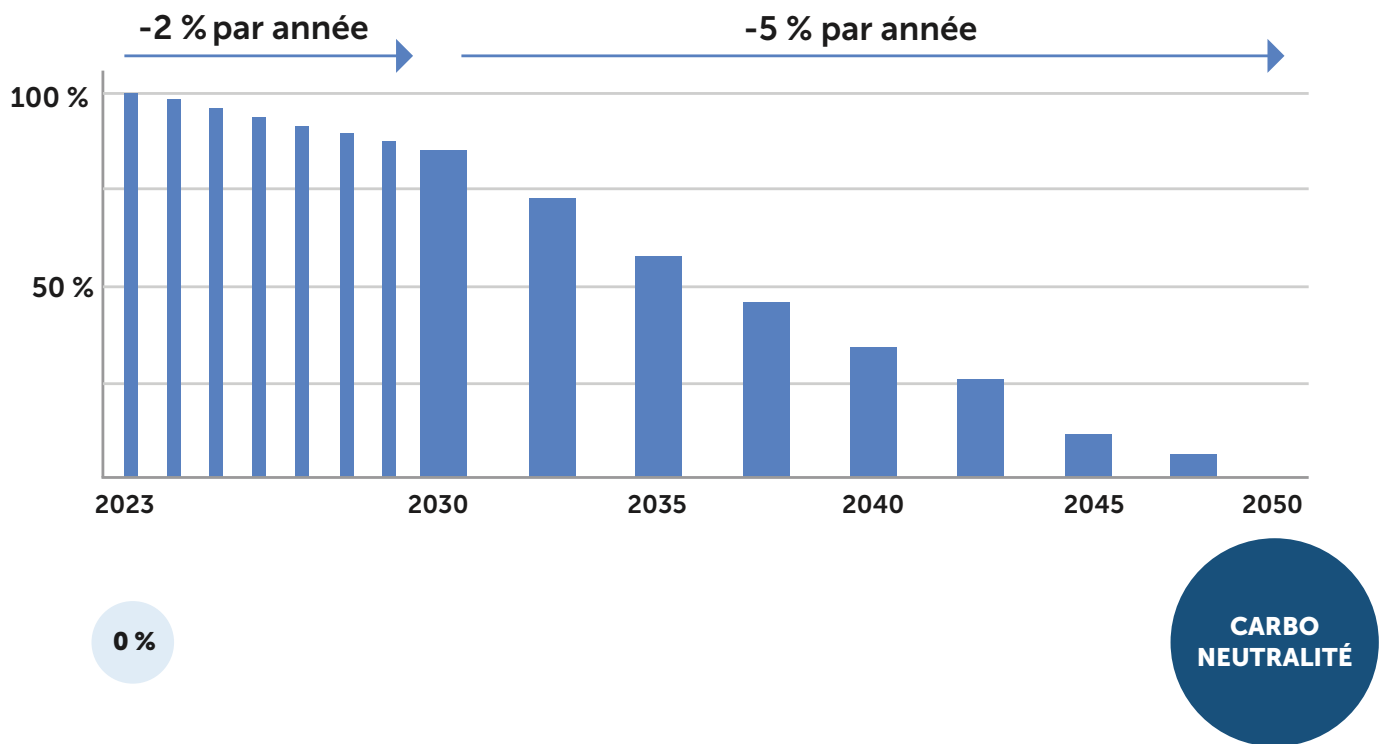
Le Plan d'adaptation aux changements climatiques (PACC) pour le Port de Trois-Rivières est un outil évolutif, puisque révisé de façon continue, qui est utilisé par l'APTR pour sensibiliser, informer et mobiliser les acteurs concernés par ces changements. Il permet entre autres à l'APTR d'être responsable et proactive en planifiant des mesures d'adaptation aux risques climatiques identifiés, réduisant ainsi ses coûts, car il serait plus dispendieux d'être seulement réactive. Le PACC permet également de planifier l'amélioration des conditions de vie des citoyens et des employés oeuvrant au Port pour faire face, à titre d'exemple, à des températures extrêmes ou des précipitations liquides plus intenses.

ENVIRONNEMENT ET SANTÉ: Atteindre la carboneutralité en exerçant un leadership fort afin d'encourager ses utilisateurs et ses clients à faire des choix énergétiques réduisant les émissions et en investissant dans des sources d'énergie propre

Visant la carboneutralité d'ici 2050, comme elle s'y est engagée, de même que le Canada, le Québec et plus de 20 pays, l'APTR compte également sur l'engagement de ses utilisateurs et clients pour atteindre une réduction annuelle des émissions de GES de -2 % d'ici 2030, puis de -5 % de 2030 à 2050.

La réalisation de ces cibles nécessitera la participation des gouvernements, des instituts de recherche, des entreprises de R&D et des usagers du Port. En effet, il faudra identifier des solutions innovantes pour abaisser les coûts d'utilisation d'éco-carburants et faciliter la transformation de la machinerie et des véhicules lourds. Une transition énergétique réussie comprendra assurément l'intégration, dans le paysage portuaire, de solutions énergétiques renouvelables quant aux activités portuaires. Des aides financières seront nécessaires pour aider l'industrie des transports et de la logistique à développer, et/ou adopter, des technologies propres et plus efficaces sur le plan énergétique.

Une transition énergétique, des changements de pratiques et l'amélioration technologique sont donc trois solutions que le Port compte intégrer rapidement pour se conformer tant aux resserrements règlementaires en matière d'émissions atmosphériques que pour s'assurer de réaliser un développement qui soit durable.



ENVIRONNEMENT ET SANTÉ: Protéger la biodiversité et l'environnement en se responsabilisant en termes de protection et en prévenant la pollution. La communauté portuaire a le souci de réduire les effets et les risques environnementaux qui peuvent leur être associés

Les accidents, catastrophes, incidents environnementaux et humains doivent faire l'objet de mesures de prévention. Cependant, dans l'éventualité où ils surviennent, les conséquences doivent être atténuées par des mesures d'intervention rapides et adéquates. Il est donc important d'effectuer régulièrement des exercices d'urgence pour augmenter et améliorer, de façon durable et continue, sa performance en matière de sécurité et de gestion des urgences environnementales.

Le Port de Trois-Rivières a été l'hôte d'un important exercice de la Société d'intervention maritime - est du Canada (SIMEC) en 2022. La SIMEC est accréditée auprès de Transports Canada en tant qu'organisme d'intervention en cas de déversement majeur d'hydrocarbures pétroliers en vertu de la Loi sur la marine marchande du Canada (LMMC).

Le but de l'exercice était de planifier une intervention en simulant un déversement majeur d'hydrocarbures au Port de Trois-Rivières et visait à démontrer la capacité de la SIMEC à faire face à une urgence environnementale à Trois-Rivières.

L'exercice, d'une durée de 8 heures, s'est déroulé le 8 septembre 2022. L'équipe d'intervention de la SIMEC était sur place et il y a eu un déploiement d'équipements d'intervention pour simuler la récupération des hydrocarbures à la section 17 du Port de Trois-Rivières. En plus des intervenants du Port et de la SIMEC, plusieurs agences gouvernementales ont collaboré à cet exercice, dont Transports Canada, Environnement et Changement climatique Canada, Pêches et Océans Canada et la Garde côtière canadienne. Le tout a été très formateur pour l'ensemble de l'équipe du Port.

SOCIAL ET COMMUNAUTAIRE: Une interface Ville-Port favorisant une cohabitation avec les voisins et une harmonisation des usages sur un territoire industriel

Dans le cadre de son 140e anniversaire, le Port de Trois-Rivières s'est donné pour mission de planter plus de 140 arbres et arbustes en 2022. Ces plantations ont été réalisées dans trois secteurs lui appartenant et limitrophes à des secteurs résidentiels et d'une artère commerciale. Ce sont finalement 226 espèces de feuillus, conifères et arbustes qui ont été plantés.

Dans le cadre d'une démarche de développement durable, l'APTR et sa communauté portuaire déploient annuellement des actions pour préserver d'une harmonisation des activités entre les secteurs industriels et résidentiels.

Cette plantation d'arbres et arbustes vient notamment contribuer à la gestion des eaux pluviales en augmentant leur infiltration et leur rétention dans le sol, à l'intégration du paysage industriel en milieu urbain, en plus de réduire les îlots de chaleur et d'améliorer la qualité de l'air.

SOCIAL ET COMMUNAUTAIRE: Culture et identité portuaires locales en valorisant la culture et l'identité propres à la ville portuaire dans laquelle il se trouve, et en alimentant le sentiment de fierté des Trifluviens d'appartenir à une communauté portuaire d'intérêt

C'est le 17 mai 1882 que le projet de loi créant le Port de Trois-Rivières a été adopté. L'année 2022 s'est donc déroulée sous le signe des festivités pour souligner ce 140e anniversaire et une programmation diversifiée d'activités a été offerte.

Ainsi, la collection Hommage au Saint-Laurent acquise par l'APTR en 2019 a été exposée au Musée Pierre-Boucher et fut accessible gratuitement au public. Un événement grandement en demande fut aussi de retour, soit la journée portes ouvertes qui s'est tenue le 17 septembre. À cette occasion, plusieurs activités attendaient la population pour lui permettre de découvrir ou redécouvrir le Port. En plus de la visite en autobus des installations portuaires servant au chargement/déchargement des navires ainsi qu'à la manutention des marchandises, les activités se sont étendues jusqu'au Parc portuaire où les gens pouvaient aller à la rencontre des représentants des entreprises qui œuvrent dans le Port. Puis, en août et novembre, des activités ont été spécialement dédiées aux travailleurs et clients portuaires afin de souligner leur contribution essentielle au succès du Port.

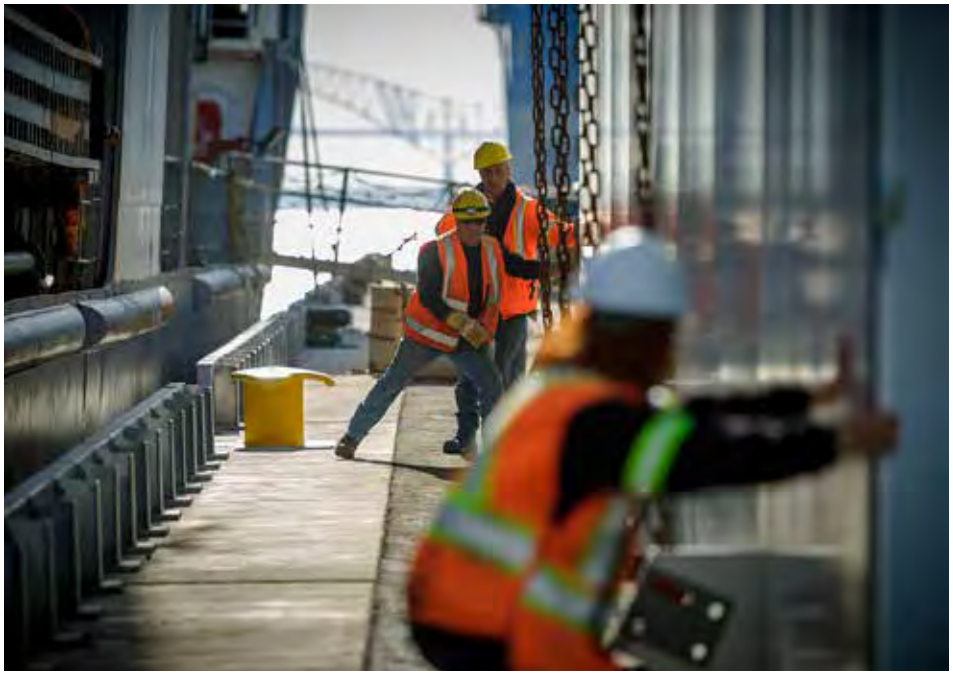
Par cette programmation riche, l'équipe de l'APTR visait à ce que le Port de Trois-Rivières soit source de fierté, particulièrement pour les Trifluviens, et c'est ce qui l'a motivée à faire découvrir le Port de différentes façons afin de faire naître ou renforcir cette fierté.

SOCIAL ET COMMUNAUTAIRE: Santé et qualité de vie en se démarquant particulièrement à titre d'employeur modèle, de soutien à la création d'emplois de qualité dans sa région et son implication soutenue dans sa communauté

À titre de partenaire financier et en temps bénévole, l'APTR a participé à un projet de verdissement de la cour de l'École Saint-Philippe et Mond'Ami, porté par Environnement Mauricie et Sous les pavés. Après une première corvée visant à retirer 110 mètres carrés d'asphalte, une deuxième a permis de remplacer ce pavé par plus de 55 arbres et végétaux ainsi que des bacs d'agriculture urbaine, et ce, pour le bénéfice des élèves de cette école située dans les premiers quartiers de Trois-Rivières.

Le projet Sous les pavés vise à ce que les communautés développent leur capacité d'intervention en matière de déminéralisation afin de créer des milieux de vie plus résilients face aux changements climatiques.

Également, à titre d'employeur modèle et de soutien à la création d'emplois de qualité dans sa région, mentionnons qu'au cours de l'année 2022, dans le contexte d'augmentation des activités portuaires, 89 nouveaux débardeurs et débardeuses ont été embauchés par l'Association des employeurs maritimes pour œuvrer au Port de Trois-Rivières.



PROJET DE COLLABORATiON EN iNNOVATiON

BILAN DES FONDS INNOVATION ET ENVIRONNEMENT: 2,5 M $ SUR 5 ANS

Le Port de Trois-Rivières a annoncé en 2019 la création de deux fonds accessibles à ses utilisateurs, partenaires et clients pour appuyer la mise en place de solutions novatrices et améliorer le bilan environnemental du Port.

Quatre ans après le lancement des Fonds Environnement et Innovation, l'APTR dresse un bilan positif de cet investissement, pour les années 2019 à 2022.

STATISTIQUES 2019-2022

- Investissements **974 750 $**
- Valeur totale des projets **7,9 M $**
- Projets réalisés grâce au Fonds Innovation **20**
- Projets réalisés grâce au Fonds Environnement **7**

PARTENARIATS

- Académiques **7**
- Centres de recherche **10**
- Organismes maritimes et portuaires **14**
- Entreprises de hautes technologies **7**
- Gouvernements **3**

Les investissements réalisés ont permis d'obtenir des aides financières totalisant plus de 6 M $ en provenance de nombreuses sources dont le programme Alliance du Conseil de recherche en sciences naturelles et génie du Canada, le programme Plaine du Réseau Québec maritime et le Mitacs qui finance des projets d'avant-garde visant à renforcer l'économie.

Les activités de recherche réalisées par l'APTR, ses utilisateurs et leurs partenaires couvrent tous les niveaux de maturité technologique, des études de faisabilité à l'utilisation de nouvelles technologies, et ce, dans des conditions opérationnelles réelles.

Le projet de pistage et d'analyse du trafic de camions, connu sous le nom de SMATS, est un excellent exemple de projet à niveau de maturité élevé. La fiche descriptive de ce projet, ainsi que plusieurs autres fiches des projets réalisés depuis 2019, peuvent être consultées sur la page Innovation du Port de Trois-Rivières: **porttr.com/innovation**

ÉTATS FINANCIERS

8

MNP

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

Aux membres du conseil d'administration de
Administration portuaire de Trois-Rivières

Opinion

Les états financiers consolidés résumés, qui comprennent l'état consolidé résumé de la situation financière au 31 décembre 2022, et l'état consolidé résumé du résultat net et du résultat global pour l'exercice clos à cette date, et la note complémentaire, sont tirées des états financiers consolidés audités de Administration portuaire de Trois-Rivières (l'« Administration ») pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

À notre avis, les états financiers consolidés résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers consolidés audités, conformément aux critères établis décrits dans la note 1.

États financiers consolidés résumés

Les états financiers consolidés résumés ne contiennent pas toutes les informations exigées par les Normes internationales d'information financière. La lecture des états financiers consolidés résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait se substituer à la lecture des états financiers consolidés audités et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

Les états financiers consolidés audités et notre rapport sur ces états

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers consolidés audités dans notre rapport portant la date du 26 avril 2023.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers consolidés résumés

La direction est responsable de la préparation des états financiers consolidés résumés conformément aux critères établis décrits dans la note 1.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers consolidés résumés constituent un résumé fidèle des états financiers consolidés audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.

MNP SENCRL, srl[1]
MNP S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Trois-Rivières (Québec)
Le 26 avril 2023

[1] CPA auditrice, permis de comptabilité publique no A117124

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DU RÉSULTAT NET ET DU RÉSULTAT GLOBAL
Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022

	2022 $	2021 $
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Services portuaires	**10 103 787**	7 736 933
Locations	**4 113 846**	3 781 703
	14 217 633	11 518 636
CHARGES D'EXPLOITATION		
Salaires et charges sociales	**3 424 587**	2 939 957
Entretien et réparations	**1 704 704**	1 051 476
Honoraires professionnels	**539 922**	545 507
Paiement en remplacement d'impôts et taxes municipales	**253 285**	227 638
Projets Innovation et Environnement – aide financière	**148 642**	136 439
Amortissement – immobilisations corporelles	**2 668 446**	2 638 758
Amortissement – subventions différées	**(615 857)**	(650 309)
Autres charges d'exploitation et d'administration	**1 452 549**	1 033 506
	9 576 278	7 922 972
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**4 641 355**	3 595 664
AUTRES PRODUITS (CHARGES)		
Produits d'intérêts	**409 179**	674 649
Intérêts débiteurs sur emprunt	**(308 454)**	(98 447)
Frais sur les revenus bruts	**(384 822)**	(287 606)
	(284 097)	288 596
RÉSULTAT NET	**4 357 258**	3 884 260
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL		
Éléments qui ne sont pas susceptibles d'être reclassés ultérieurement au résultat net :		
Gains (pertes) actuariel(le)s du régime à prestations définies	**(689 500)**	992 500
RÉSULTAT GLOBAL	**3 667 758**	4 876 760

ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
au 31 décembre 2022

	2022	2021
ACTIF	$	$
ACTIFS COURANTS		
Encaisse	**1 930 206**	1 624 719
Créances	**2 124 755**	1 930 652
Subventions à recevoir	**186 046**	180 470
Frais payés d'avance	**126 924**	96 797
Placements échéant au cours du prochain exercice	**14 162 003**	8 053 913
	18 529 934	11 886 551
ACTIFS NON COURANTS		
Subventions à recevoir	**3 590 809**	3 776 855
Placements	**17 023 623**	22 026 955
Immobilisations corporelles	**78 525 673**	77 900 575
Collection	**233 000**	233 000
Actif au titre des prestations définies	**31 700**	800 200
	99 404 805	104 737 585
	117 934 739	116 624 136
PASSIF		
PASSIFS COURANTS		
Dette d'exploitation	**2 303 272**	1 829 294
Produits reportés	**2 281**	2 602
Partie à court terme des obligations locatives	**49 432**	47 865
Emprunts à être refinancés au cours du prochain exercice	**9 210 336**	11 377 425
	11 565 321	13 257 186
PASSIFS NON COURANTS		
Obligations locatives	**72 902**	122 335
Subventions différées	**23 895 938**	24 511 795
	35 534 161	37 891 316
AVOIR DE L'ADMINISTRATION		
Surplus d'apport	**27 048 441**	27 048 441
Résultats non distribués	**54 975 078**	50 969 178
Affecté	**1 401 659**	1 050 301
Cumul des autres éléments du résultat global	**(1 024 600)**	(335 100)
	82 400 578	78 732 820
	117 934 739	116 624 136

Pour le conseil d'administration

_____, présidente du conseil d'administration

_____, président-directeur général

1. Critères appliqués pour la présentation des états financiers consolidés résumés

Les présents états financiers consolidés résumés sont tirés des états financiers consolidés audités préparés conformément aux Normes internationales d'information financière au 31 décembre 2022 et pour l'exercice clos à cette date.

La préparation des états financiers consolidés résumés exige de la direction qu'elle détermine les informations qui auront à y être reflétées afin qu'ils soient cohérents, dans tous leurs aspects significatifs, avec les états financiers consolidés audités ou qu'ils constituent, dans leurs aspects significatifs, un résumé fidèle de ces états.

La direction a préparé les présents états financiers consolidés résumés selon les critères suivants :

- Les états financiers consolidés résumés comprennent l'état consolidé résumé de la situation financière et l'état consolidé résumé du résultat net et du résultat global;
- Les informations comprises dans les états financiers consolidés résumés concordent avec les informations correspondantes dans les états financiers consolidés audités;
- Les notes complémentaires qui détaillent les postes des états financiers consolidés ne sont pas reproduites.

Il est possible d'obtenir les états financiers consolidés audités de Administration portuaire de Trois-Rivières sur demande, en communiquant avec la direction de l'Administration.